

JAPAN FEDERAL MEDICAL COOPERATIVE ASSOCIATION

JMCG NEWS

全医協連ニュース



発行＝全国医師協同組合連合会

平成 21 年 4 月 1 日発行

No.112

春潮号

特集

医協活動の全体像について

清水 透氏 (中小企業診断士)

◆ブロック便り

「沖縄県医師会館」完成報告

「都医協連創立40周年記念式典・祝賀会」開催



CONTENTS

◆特集 2

医協活動の全体像について

清水 透氏 (中小企業診断士)

- 8 日医よもやま話 —— 「能力」(社)日本医師会副会長 宝住与一
- 10 寄稿 —— 「オリンピックと私②」……霜 礼次郎
- 16 NUMBERS② —— 南蛮図……菅原克郎
- 18 旅のブラックエッセイ —— 「欧州最高所での気分爽快! 3,454メートルで起こった腹部不調!」……松井昭男
- 20 全国温泉巡り —— 「湯郷(ゆのごう)温泉(岡山県)、有馬温泉(兵庫県)」
- 22 旬の食べ物紹介 —— 「京都、宮崎、沖縄、徳島」
- 48 医師協の雑誌から —— 「岐阜県医師会報、医協フクイ」……河辺忠郎
- 49 小旅行日記 —— 「小豆島」……赤城 功
- 52 水彩の旅 —— 「スケッチブックを道連れに」〈第2回〉……大森俊次
- 54 ブロック便り —— 「沖縄県医師会館」完成報告
「都医協連創立40周年記念式典・祝賀会」開催
- 56 お宿の紹介 —— 旅館『界ASO』(大分県・瀬の本温泉)
- 57 —— 理事会だより……岩田章男
- 60 —— JMCギャラリー(三好社一、秋山邦夫)

24	<p>【購買部】 ・平成21年JMCキャンペーン特選商品のご案内</p>
30	<p>【福祉部】 ・平成21年「保険懇話会」 ・平成21年「生命保険販売促進キャンペーン」進発式 ・全医協連取扱い保険商品のご紹介 ・全医協連取扱い保険商品一覧</p>
44	<p>【調査企画部】 ・「事務局代表者会議」後日談</p>
58	<p>理事会・部会だより／マンガ</p>

- 62 —— 歌壇・俳壇／編集後記



表紙・目次写真：淡島よりの富士山

小春日和の一日を淡島という、小さな島に泊まる。朝方に島より見渡せる富士山は、駿河港越しに、山頂には雪を戴いて、茜色に染まり出した。山頂には笠雲がかかっている。明日は天気が崩れそうだ。

写真提供(表紙、目次)：水野幸一(千葉市医師協)

医協活動の 全体像について

清水

透氏

(中小企業診断士)



清水 透氏

1. はじめに

医協の形は多様なので、その全体像を語るのは難しいことです。そこで、対象となる医協を絞ってその全体像を考えていくことにします。医協の多様性は次のようなものになると理解しています。

☆組合として専従職員を雇用しているか否か：職員がいなければ組合の運営は理事達が行うことになります。医業の経営者としての本業を持つている理事・組合員が組合運営にどれほどの時間を割けるかを考えると多くを期待することはできません。

☆賦課金の有無…：組合によっては組合員から賦課金を取らずに運営しているところがあります。もし、専従職員がいて賦課金を徴収することなく組合が運営されているならば、組合のポテンシャルは極めて高いと思います。

☆実施している事業の種類…：保険の代理店業務、資材の共同仕入、その他の事業など事業の種類は

様々です。そして、その中身についても保険の種類、医薬品を扱っているか否か、積極的に営業活動を行っているか否か、など多様です。

☆医師会との関係…：医師会のビルの中に事務所がある、同じフロアで仕事をしている、事務局長は医師会と医協を兼務している、など医師会との関係が密な組合もあれば、まったく離れた場所で医協独自の活動をしているところもあります。

以上のほかにも、組合員数、出資総額、組織率など、医協の活動に影響を与える要素は種々あります。

多様な医協ではありますが、医業者が組織した地域網羅型の組合で、専従の職員が保険事業と共同仕入事業を運営している、といったところが中心的な医協の姿ではないかと思しますので、こうした組合を想定して話を進めていくことにします。

2. 医協活動では、組合員はお客様

医協の法人格は事業協同組合です。事業協同組合は親睦のための組織ではありません。共同事業を通じて組合員の経済的地位の向上を図るための組織です。相互扶助を目的にしていますが、相互扶助とは一方的な助け合いの関係とは違います。相互に発展するための共同事業を目的とする組織という位置づけになります。

組合は、組合員の出資を集め、組合員による運営が行われ、組合員のために存在するものです。組合員の組合員による、組合員のための組合、この点から自助の組織と言われています。会社は、株主が出資をして取締役が経営します。所有と経営が分離された組織で、他人の専門知識や経営力を頼りにして株主が利益を目的に設立する組織です。事業協同組合は組合員が自ら事業を運営する組織です。組合の顧客は組合員に限定されます。会社の顧客は不特定多数ですから会社と組合はかなり違うものです。

組合員が顧客なのは生協と同じです。生協の組合員

は、生協の店舗と会社が経営するスーパーの店舗とを区別していません。両方とも、買い物をする場所の一つと思っています。

しかし、生協の組合員は店舗の所有者ですから、総代会を通じて組合の運営に参加する権利があります。商品の仕入れ先、利益の配当などについても、理屈の上では組合員が決めていくわけです。普段は何も言わないただの客にすぎない生協の組合員も、実は、組合員として組合を運営する人であり、組合の主権者なのです。

医協の組合員も同じで、普段は、組合のことを保険の代理店、資材・医薬品の問屋の一つと認識して顧客の顔を見せるだけです。しかし、組合員は医協の所有者で、理事は組合員の中から選ばれた医協の経営者ということになります。組合員は、顧客で所有者で経営者という位置づけになるわけです。

3. 組合員はビジネスパートナーでもある

(1) 事業を利用するのが第1の役目

組合員は顧客ですが、ただの客ではありません。ビジネスパートナーでもあります。保険事業と共同仕入

事業を実施している医協であれば、その事業を利用することで、皆が安く保険に加入でき安く資材を購入できる仕組みになっています。お互いにビジネスパートナーの関係になります。組合員が事業を利用しない

と、相互扶助による利益が発生しなくなるのでビジネスパートナーという側面をもっていることになるのです。

(2) 事業を作るのが第2の役目

組合員は顧客として事業を利用するのが第1の役目ですが、その上に共同で事業を作っていく役目も担っています。品揃えを考え、いかにして買ってもらうかを考えるのは組合員の役目です。

しかし、組合員は、本業を別に持っていますから、あまり深く組合の事業に関与できません。実際には専従の職員が共同事業を企画・運営します。企画の元になるアイデアを出し、決定し、運営のチェックをするのは組合員なので、単なる顧客ではなく自分で共同事業を作る者ということになります。

(3) ビジネスパートナーよりも顧客としての役割が重い

事業協同組合は、組合員に顧客としての利用を強く求めるタイプと、共同受注事業のようにビジネスパートナーとしての一体性を強く求めるタイプとに分かれます。医協は前者、つまり組合員に顧客としての側面

を強く求めるタイプの組合です。

医協の組合員は顧客として共同事業を利用すれば組合員としての責務を果たすことになるのですが、組合事業に魅力がなければ組合員は組合事業を利用しません。魅力は組合員が自ら作り出すものだから利用するべきだ、との執行部・事務局の声をよく聞きますが無理強いすれば組合員は離れていくばかりです。組合の事務局・執行部は、組合員にビジネスパートナーとしての義務の履行を求め、組合員は顧客としてのメリットを求める、このせめぎ合いを続けている組合は多いのですが、やめた方が賢明です。

医協のタイプの組合は、組合員に多くを期待せず、顧客としての事業利用を呼び掛けるのがよいのです。設立時のことを知らない組合員に、設立時の組合員と同じ団結心を求めても理解を得られません。軽い気持ちで組合事業に参加してもらうことが先決です。組合の事業は組合員参加型の事業であるところに特徴がありますが、参加を義務付ければ組合員は離れていきます。まず、顧客として処遇するところから始め、組合員に過度の負担を強いないようにしなければなりません。

4. 組合の事業を企画するために

(1) 患者(利用者)に近づく

組合の目的は組合員の繁栄です。組合員の繁栄は、組合員の事業を利用する者(多くは患者)の要求と組合

員の提供するサービスが一致していれば実現できません。もし、組合員の繁栄に陰りが見えたとすれば、利用者の期待にこたえていない、つまり、利用者とサービス提供者の間にギャップがあるということになりま

す。このギャップを解消する共同事業を考えれば組合は活性化します。

従来、組合は組合員のニーズを束ねることを考えてきました。ところが組合員のニーズが弱く不明確でバラバラなので束ねるのが難しい現実があります。こうした状況下では、組合員の先にいる利用者に注目すると事業のヒントが得られます。組合員と一緒にあって利用者に注目する中で共同事業を考えるのです。

今、某業界のビジョンを作成しているのですが、その業界は後継ぎはいないし、嫁さんも来てくれない業界だということです。そこで「継ぎたい、嫁ぎたい○○店づくり」をキャッチフレーズに利用者と事業者の本音を調べるところからビジョンを考えています。なぜ、こんなことから始めようと思ったかというと、組合の若い専従職員が「利用者がこの業界の存在意義をどのように認識しているかがわからない」と言ったからです。毎日組合員と対峙している専従職員が言ったこの言葉を重く受け止めて、きちんとした調査をした上でビジョンを考える必要があると思いました。利用者が求めるものを確認し、組合員・専従者で共有しなければ共同事業は生まれません。

(2) 事業企画のための拘らないアイデア出し

事業企画のために組合員にアイデアを出してくれと頼んでも、皆が集まっているところでは何も出てこないでしょうから、個人的にアイデアを出してもらわなければなりません。単なる思いつきでも構いませんし、言いっぱなしでも構いません。言い出しっぺが実行す

るのが世間のルールですが、組合では専従の職員が行動します。だから、組合員は言いたいことを言えばよいのです。

ただし、言ったことに拘ってはいけません。経営者は一國一城の主ですから、社内では自分の言ったことが絶対です。しかし、組合では自分の言葉に拘泥してはいけません。ブレインストーミングみたいなものだと考えて、他人のアイデアを批判しない、自分の言ったことに拘らないというルールのもとにたくさんアイデアを集めたいところです。

(3) 一部の組合員が望む事業にもチャレンジ

組合の事業というと、全組合員を対象にしなくてはならないという考え方が基本にあります。最大公約数を見つけてそれを共同で解決すればスケールメリットが得られるというわけです。

この全組合員を対象にするという固定観念を捨てて、一部の組合員のニーズを一つ一つ丹念に解決していくことを考えてみるのもよいでしょう。

大企業はベルソナ戦略といって、架空の人間や家族を作り、その対象に受け入れられる商品を開発するという戦略をとることがあります。「27歳独身女性、文京区のワンルームマンションに住み、週に一回水泳とヨガに通う：こんな人はどんな服を着るか」と議論をして商品開発をするのですが、組合でも使えるのではないかと思っています。「組合員の多様化」は共同化の妨げと考えるのではなく、共同事業のチャンスの広がりと考えると組合のなすべきことが見えてくると思

います。

とにかく、組合員全体に網をかけなければいけないという固定観念を捨てる必要があります。特定地域だけの問題、診療科目によって異なる問題、IT対応に困っている組合員、ITに頼りすぎていて災害時の不

5.

事業計画の策定

事業計画を策定する方法を最後に検討しておきます。

組合は、組合員のものですが、組合員は本業を持っているので、実際の事業の企画・運営は専従職員が行わなければなりません。専従の職員が事業の企画・運営をするならば組合員は、どのように事業に関与すべきでしょうか。

組合の事業を成功に導くには、組合員・執行部・専従職員のコラボレーション(協働)が重要です。そのために、PDCAサイクルのPとDの間にSを入れてはどうかと考えています。以前はプラン・ドゥ・シー(PDS)といわれていましたが、最近はPDCAサイクルということが多くなりました。P…計画し、D…実行したら、C…結果を見て、A…改善する、これがPDCAサイクルです。

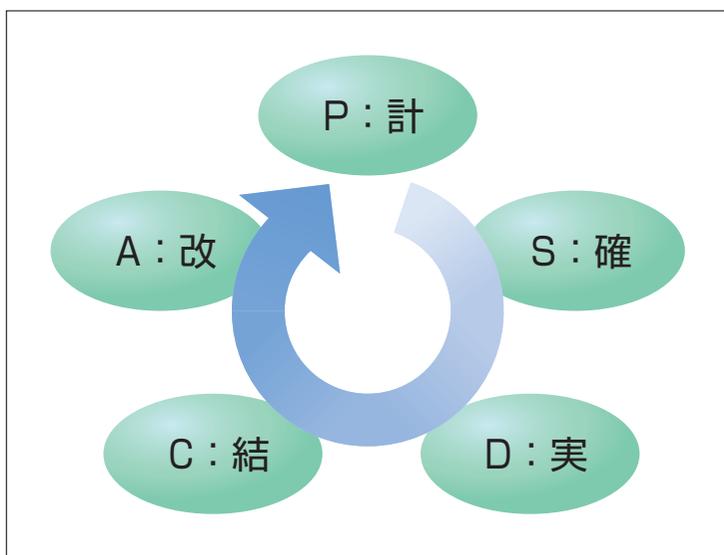
このPDCAサイクルのPとDの間にSを入れたPDCAサイクルを事業協同組合に提案しています。何故ならば、組合は事業計画・収支予算を総会で議決しなければなりません。これは会社との大きな違いです。組合は事業計画・収支予算の決定段階で組

安を抱える組合員、いろいろと困っている組合員はいないのでないでしょうか。そうした困りごとを組合で解決していくと10年後には専従職員が見違えるように成長し、医協は組合員医者者にとって欠くことのできないバックオフィスになっていると確信します。

会員による参加が義務付けられているのです。この規定を最大限活用して総会を組合員が事業計画作りに参加する機会にすべきだと思っています。

Sは「確認」「承認」する作業です。執行部は、専従職員が策定した事業計画・収支予算をきちんと理事会で確認し、組合員は総会でこれらを承認する、この手続きを「S…確認・承認」と表現しています。計画を確認し承認したうえで、実行後のチェックの部分にも執行部が関与すれば、専従職員とのコラボレーションはうまくいくはずで

会社と違って組合は、ピラミッド型の指揮命令システムと日常的な内部統制システムが作りにくいものです。これは専従者にとって厳しい難しい事業遂行環境になります。会社であれば、社員と経営者は一緒に仕事をしています。組合はそうではありません。その結果、執行部と専従職員の関係が「任せっきり⇄厳しい管理」の両極端に振れる傾向があります。そうならず良好な関係を築くためにPDCAサイクルを提唱して



PSDCAサイクル

6. おわりに

組合員にとって組合とは何か、この問題は難しい問題です。組合員の組合ではありませんが、巷には組合の共同事業と同じ商品・サービスがあふれていて、組合員に事業利用を呼びかけても相手にしてもらえない状況にあります。

しかし、組合の良さは自分が参加して事業を作るところにあります。先ほどご紹介した業界のビジョンを

事業計画・収支予算は前

年実績を元に機械的に作成している組合が多いのですが、これではいけません。執行部と専従職員で3〜5年先のビジョンを作り、それに向かって毎年事業計画を緻密に策定していくならば、その過程

で執行部と専従者の関係は緊密になり組合事業は活性化していくはずで

す。ビジョンや事業計画の策定作業は前年踏襲で簡単にすませることもできますが、真剣に取り組むと難しい作業であることがわかります。作成のコツは、PSDCAサイクルのA・改善のところにあります。反省で終わらずに、改善案を作つて締めておけば、その改善案を集めて翌年の事業計画は簡単に策定できるはずで

例えば、総会の出席者が少なかったとします。来年は読みやすい資料を作ろう、と反省だけで終わると翌年も同じことを繰り返します。でも、具体的改善策として、文字を12ポにして読みやすくする、業界トピックスや組合員成功談を載せて出席した組合員の話題づくりをする、など書き残しておけば翌年実行できるのではないのでしょうか。改善案まで作つて仕事を締め括る習慣をつけることが事業計画作成の第1歩だと考えています。

作成するに際し、両袖の長さが違つてもいいから手編みのセーターを作ろう、と専従職員の方と話しています。コンサル会社に頼めばきれいなビジョンを作ってくれますが、それでは組合員の役に立ちません。ビジョンも共同事業も組合員参加のもとに、手編みのセーターを作る気持ちでその過程を共有するところに価値があるものだと思います。

能力



社団法人 日本医師会

副会長

宝住与一

(ほうずみ よいち)

人間の能力とは何だろうか？考えたことがありますか。本能と言われる「食欲」は、生きるためには仕方がないとしても、その他に言われている「性欲」とか物を欲しがると「物欲」については、辞書に「先天的に持っている能力」と書いてあるので、これらは本能ではないと思います。

能力には、記憶力、判断力、運動能力、云々、多々ありますが、記憶力を考えてみても、単に比較するのは難しいと思います。例えば、円周率でも、3.14159265...と何万桁まで憶えている人がいるとか言われますが、その事に関しては記憶力があるのかも知れませんが他の事ではどうか分かりません。

先日、新聞の囲碁欄の解説を読んでいた時、これは、多分、依田九段と山下敬吾九段の碁だったのですが、その布石の段階で、「これは何処かで見えたことがある」と観戦していたプロ棋士が言っていて探したところ何年前か前に両者の対局があった、とありました。つまり、そのプロ棋士は、膨大な対局数の碁を並べて憶えていたと思われれます。私の若い頃は杉内九段が囲碁の神様と言われ、「昔の碁から最近の碁までプロの公表された対局の棋譜を全部憶えていて、棋譜を見ただけで誰と誰の対局かを当てる」と言っていました。おそらく現代の勉強家と言われるプロ棋士も

殆んど同様に憶えていると思われれます。これは将棋にも言えることです。現在のトップである羽生、森内の両棋士でも十代でトップ棋士になり今でも続いています。これは、現代は全てコンピュータですぐに対局を並べられるようになったことがありと思えます。昔は手で棋譜を並べるしかなかったので、大変な労力だったと思いますが、現在ではコンピュータですぐ並べられるので、大分楽になってきていると思います。しかしそう言う割には必ずしも囲碁、将棋が強くなっている訳ではないのが面白いところではないでしょうか。

スポーツの世界でも、ゴルフである程度の腕の人ならば、多分、ラウンドした大部分は何処にどう打ってどうなったか全部憶えていると思いますし、逆に憶えていない人は下手だと思えます。野球でもピッチャーは、最近の一試合や二試合について、何処にどう投球したか、どんな球を投げて打たれたか全て憶えていると思いますし、キャッチャーはもっと良く憶えていると言います。

ただ、このような記憶や我々の医学の知識などは、目的がはっきりしているもので、自然に憶えられるし憶えていく訳ですが、何のために憶えるのか分からない事への記憶力に関する話しを

聞き、呆れるやら、感心するやら、ということがありました。

私が大学時代、寮生活をしていた時、同寮で文筆家になった人がいました。その彼の高校時代の同級生で、現在、医師をしているようですが、記憶力が凄く何でも一度読むと憶えてしまう友人がいたと言っていました。ある時、文筆家の友人で京大文学部出身の作家先生と、いわゆる「記憶力抜群の友人」が一緒に呑んだ時、文筆家が作家先生に対し「この男は、高校時代、大学の職員名簿を見るのが趣味だった」と話しました。そうしたところ、その友人は、作家先生に京大文学部何年卒業か尋ね、当時の京大文学部の教授を始め助教他職員の名前を全て言ったとのこと。作家先生は大変驚き、「これは凄い」と言ったところ、彼は作家先生に向かって涼しい顔で、「なあに、私は記憶力が良いだけで頭が良い訳ではない」と言ったとのことでした。多分、作家先生は、彼が円周率と同じように何の意味もないとは言えないが憶えてどうなるという訳でもないことを憶えていることに驚いたのだと思います。私もその話を聞いて驚いた次第でした。

また、私はきのこ狩りが好きで、若い頃は山によく採りに連れて行って貰いました。帰ってきてから、一緒に行った友人から「宝住さん、宝住さん、今日採ったきのこ、何処でどう採ったか憶えていますか」と聞かれ、「全然憶えていない」と言ったところ、「私は点で憶えている」と言われました。いろいろ聞いてみると、その場所、その場所によって山の形や目印を組み合わせて憶えているらしいことが分かりました。きのこの出る場所は決まっているので、きのこの出る山を知っている人に連れて行って貰わないととても採れるものではないということが分かった次第です。

同じようなことで、もっと凄いと思った話があります。私の友人の写真家が言っていたことですが、ロシアのシベリア地方のツンドラ地帯をモーターボートで何百キロも走っていた時、彼の案内人に「どうして迷わないのか」と聞いたそうですが、水

路とか岩や枯木など、あらゆるものを目印にしているので迷う事はないと言われたそうです。

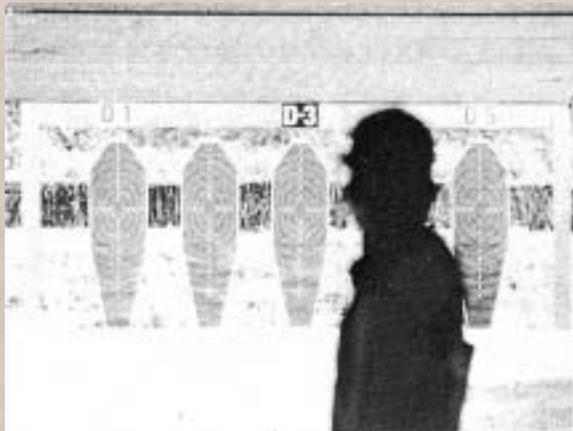
そもそも、人間はどのくらい憶えられるか分かりません。しかし、憶えたことを忘れないのも大事です。以前、誰かが満車になった駐車場から車が入りするのを見て、「頭に満杯の記憶が入ったら、一部を忘れないと新しい知識は入らないのではないかと、パッとひらめいたと書いているのを読んだことがあります。はたしてどうなのでしょう。なぜなら、忘れないで憶えている事も記憶力の内であるし、忘れて新しい知識を吸収することも必要だと思うので、なかなか比較は難しいと思います。

私は、能力とは全て「総合力」であり、社会的な環境、対人関係、財力、身体の強弱も含めて考えるようにするしかないと思っています。ただ、それらの要素を除いて誰もが対等の立場で比較できるものは、囲碁と将棋のようなゲーム以外の他にはないののではないかと思います。例えば囲碁や将棋の世界では、小学校の頃より大変強くて天才と呼ばれる人が結構輩出され、20歳になる前には囲碁、将棋のトップクラスの実力を担っています。しかし、羽生棋士のように10代で最高位になっている人もいます。しかし、トップクラスの人たちとは言え、そう何時までも何処までも強い訳でないし、実力は変わらないから、結果的に若い頃は弱かった人との距離が縮まり、勝負の中身は別に、実力はほぼ同じになっただけです。つまり「天才」と言われる人たちは、ただ早くトップクラスの力に到達するだけであり、プロ棋士の人間社会で「能力がある」と言われている他の多数の人たちと殆んど同じであると言わざるを得ません。これは、例外はあるかと思いますが他の分野にも言えることで、人間が考えることは大抵同じだなと考えてしまいます。

ただ、たとえ素晴らしい事を考えたとしても、その事を理解できる人が他になかない場合、目の目を見ず埋もれてしまっている人はかなりいたかも知れませんが…。



写真① 日本に金メダルをもたらした蒲池選手



写真② ラピッドファイヤーピストル競技中の蒲池選手。
25mはなれた標的に向って5発連続発射する。
8秒、6秒、4秒間で行う。

“オリンピック裏ばなし
”
運も実力のうち

霜 しも

礼次郎 れいじろう

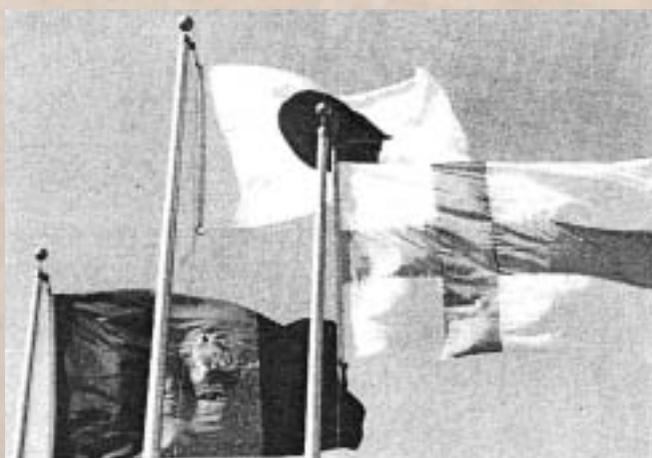
千葉市（霜整形外科）

オリンピックと私

②



写真③ 競技終了後、ドーピング検査を受ける蒲池選手



写真④ 待望の日の丸がロスの青空に揚る。
日本選手団第一号である。



写真⑤ 金メダルを首にかけた蒲池選手と筆者。空港にて。

オリンピックとは、参加国の戦争である。「戦場」である競技場では、選手達がベストコンディションで臨めるように、各国の役員、監督、コーチが、各々の立場で心を砕く。参加する事に意義があると言う国は別として、メダルを獲りにやってくるスポーツ大国としては、役員の使命は、まさに戦場そのもので、勝つか負けるかなのである。

私は、オリンピックと言う「戦場」で、日本の選手が、メダルを獲得すると言う

目標に向って、日本体育協会から使命を与えられて以来、選手の精神面の持ち方（メンタルマネジメント）の開発に着手し、私自身は、これを実践、体験して、全日本選手権で優勝した。この新しいスポーツ科学の考え方の要旨は前回に述べたとおりである。

戦場（競技場）での選手は、戦闘直前には緊張も極度に達する。これは、個人と国の名誉を背負ってのプレッシャーで、競技そのものへのプログラムを失う選手

も出現する。四年に一度のオリンピックには、魔物が住んでいると言う。いわゆる「運も実力のうち」と言う言葉が存在するのである。また、金メダルは、勝ち獲るのではなく、「天から降ってくる」と言う表現もある。いずれにしても、勝負の世界は複雑で、二言では表現できないほどだ。

「金メダルは、天から降ってきた」

ロス五輪の、日本選手村は沈んでいた。金メダルが無く、日本は駄目かなと思われていた。それが後半になって、誰もが

1992年(平成4年)4月19日(日曜日)

そこが聞きたい

メンタルトレーニングを射撃に取り入れたバルセロナ五輪ライフル射撃チームの

霜 礼次郎監督 54

「射撃で行っているメンタルトレーニングとは。」「金メダルを取るために目標を設定する。そのために積極的、活動的な人間に変えていく。練習や競技では、必要なだけを記憶していくと、目を閉じてイメージするだけで、実際に、筋肉、神経、脳が機能する。練習時間の後の日常生活なかでも練習できるという訳です。そうして競技で、いい状態にするプログラムを作る。」

「具体的には、どんなことをやるのか。」「考える、話す、書く。」

「射撃中、うまくいったことをメモする。競技日記を書き、コーチと話す。考える。脳の中をアクティブなものに充電させる。悪いことはすべて記憶しない。欧米では、不必要な友達まで切り捨てる。これもあると思うので。」

「集中力を高める方法は。」「あがる、といいますが、あがった方がいい。一番いい状態は、新拍が1と1とぐらいい。そうだった時に脳波にアルファ波が出る。集中力が最高になった時です。脳波を測る器具などを使



「決勝に3人残せばメダルは何かかなる」と語る霜さん

選手を積極派に変革

3人決勝に残ればメダルも

い、言葉を聞いたりして、自分がどんな時にアルファ波が出るかを知る。」

「一九七八年の世界選手権で優勝したラニー・パツシャム(米)の講演を聞いて、とりつかれ、パツシャム理論を実践して私自身が」

「三入ぐらいは(八人で戦う)ファイナルに残したい。そうすれば、メダルはかなる。」

翌年のクレイ射撃の全日本で優勝した。医者(整形外科科医)というところもあって、パツシャムに勧められ本格的に勉強。ロス五輪のプロジェクト・チームに導入、蒲池選手が金メダルに突っ込んだ。」

「射撃の日本チームの監督になりましたが。」

「競技についてはコーチというより現実的だ。(S)

予想しない事が起った。ラピットファイヤピストル競技で、蒲池選手に待望の金メダルが持たられ、村中沸き返った。本人でさえ信じられない事だった。私は、選手団のチームドクターとして、事の始めから終りまでを、蒲池選手に付きそっていたから、この時の前後の状況をよく

解っていた。現場で、他国のライバル選手に対しての、私のパフォーマンス(日本流に言えば、足を引っぱるという事かもしれない?)が、蒲池選手への私流サポートとして、結果的には、確実に効を奏したのである。

蒲池選手は、東京オリンピック以来、連続出場していたが、毎回成績が良くなかった。しかし、一九八〇年のモスクワオリンピック(日本は不参加)から、メンタルトレーニングの重要性を認識して、奥さまと一緒に、毎夜、据銃訓練を実施し、パワーアップを図った。競技は、二

写真⑥



安齊会長と古橋団長と一緒に。結団式にて。



世界射撃連盟理事委員長と一緒に



古橋団長と共に

92



本場選手の銅メダルを喜ぶ日本選手団



写真⑦



写真⑧ バルセロナの空に日の丸があがり大役を果たす



写真⑩ クレー射撃史上、初の銀メダリスト渡辺選手



写真⑨ ライフル射撃史上、初の銅メダリスト木場選手

日間に亘って行われる。

第一日は、彼は三位につけた。素晴らしい成績である。二日目は、成績下位から競技をしていくが、この日もまあまあの成績で折り返した。そしてこの時、私は密かにしかし心の中では、はつきりと彼に金メダルを獲らせたい、いや獲って欲しいと言う欲望と希望を持ち始めていた。初日二位の韓国選手が、試合の待機中の所へ行き話しかけた。「金メダルを獲ったら、大きなマンションが、ご褒美にもらえるね。頑張って下さい。アジアのためにも……ね」と。

この韓国選手、二日目は、蒲池選手の点に及ばなかった。脱落……である。

最終一位の選手―モスクワ大会で優勝、ルーマニアの星であった。その彼も、撃ち上げられず脱落してしまったのである。これを見て、私は選手村に走り、蒲池選手のもとに飛び込んだ。彼は、緊張性下痢を起し、トイレから出て来る所であった。

「蒲池さん優勝だぞー。金メダルだぞー」私は、我が事のように嬉しく、大声で喜び叫んだ。彼は「嘘でしょう？」と信用しなかった。それから金メダルを手にするまで、脱水症状を起していた彼は、ドーピングルームで尿が出るまで、水を飲みながら、長い長い時間を過したのである。

やっと選手村に戻った頃、金メダル獲



写真⑩ メダルをみやげに成田空港に帰国してあいさつ

得の情報をきいて、マスコミが大挙して押し寄せた。優勝の瞬間の時に、マスコミは一人も来ていなかったのに……(写真①〜⑤)。

私のメンタルトレーニング理論は、この蒲池選手の数メダルに繋り、しかも韓国選手の足を引つ張ってしまったと言う状況から、良いチームドクターでもあり、悪いチームドクターでもあったと言う事だ。

我が国の射撃史以来の、初の金メダルは、こうしてもたらされたのであった。以来、我が国の射撃界は、日本の選手も、スポーツ医科に基いた合理的なトレーニングの導入によって、世界のトップレベルにランクされた。男女共に、多くの国際試合やオリンピックに於いて、メダルを獲得するようになったのは、私にとつて極めて幸いな事であった。選手を取り巻く環境は、会長、協会、そして、日本オリンピック委員会のバックアップ無しには不可能である。

これまた裏ばなしであるが、協会が、海外遠征やコーチを日本に呼んで、交流を計った費用は、当時一億円に及んだと言う。もしも、金メダルが獲れなかった場合、協会は分解したかも……と聞く。金メダルで万事うやむやになり、円満な協会に戻ったのである。

しかし、大物会長がいなくなり、また金メダル以前の協会になったとの意見もある。オリンピックの成績が不調なのである。その原因は何か?と聞かれるが、私は、日本の社会構造、背景が、私の育った頃の年代と、現在の選手達の育った年代には相当のギャップが、多過ぎるのではあるまいかと思っている。即ち、メンタルマネジメントの理論は不変であるが、選手及び選手を取り巻く環境因子が変動していく時、人間の行動が時として、変化していく事にはしないか。

私の個人的な見解であるが、日本の選手の性格が、アトラントオリンピックの境に、変わったと見たのである。よつてメンタルマネジメントの図式は、私より若い世代の学者によって構築されないと、若い選手に受け入れられないのではないかと思っている。

以上述べた如く、日本の選手が金メダルを獲得するためにどうすれば良いか? 次の世代に、無限の期待をして筆を置きたい。

追記

私は、医者として初めての、オリンピックの監督となった。

バルセロナ大会の時に、古橋団長から、射撃選手団(ライフル射撃、クレー射撃)の、総監督を仰せ付かった(写真⑥〜⑦)。

クレー射撃では、渡辺選手が同点一位となり、サドンデスで惜しくも、二位銀メダルを獲得した。また、ライフル射撃では、木場選手が四位で決勝に臨み、一位のフィンランド選手が脱落して、三位銅メダルに輝いた。クレー射撃、ライフル射撃共に初のメダルであった。私にとつては、最高の喜びであった。特に木場選手の場合、フィンランドの選手が、どうした事か、十点満点の一発をはずして、七点にして脱落したのである。木場選手が三位になったと言う事から「運も実力のうち」と思うのである(写真⑧〜⑪)。

南蛮

NUMBERS (25)

なんばんず



いわて医師協 常務理事
すがわら かつろう
菅原 克郎

* 1位

平成20年12月、2008年度学校保健統計調査(文科省)で、岩手県の肥満児傾向は5歳から17歳の各年齢層で全国平均を上回り、12歳男子は全国一、体重は10歳男子、17歳女子で全国一。

【昭和30年代、岩手県は貧困農村地帯で象徴的に「日本のチベット」と。いまや、肥満児輩出地帯とは…】

* 3重婚

オバマ大統領の父は、ケニヤから初の米国留学生。ケニヤに妻子がありながらオバマ大統領の母親と結婚、その後、ハーバート大学に移っても別の女性と結婚

と、三重婚?一夫多妻主義者でアル中、酔っ払い運転で事故死。大統領夫人・ミシェルは、夫のスピーチで最も感動したのは「私が子供に上げられる最高の贈り物は、父親のような人間にならないことだ」と。

【皆さんも息子さんから「父親のような人間にならないこと」と言われないように】

* 5年目

最近、結婚10年以上の男女5000人(30~55歳)への調査で「夫婦の危機」を経験した人は半数の2500人、しかも「セックスレス」だと思うと答えた人が54.2%。セックスが無くなった時期が「結婚5年目前後」の第二子誕生後。

【なかなか重い結果、思い当たる方々も多いかも?】

* 30年

昨年11月、千葉県内の診療所に約30年間ニセ整形外科医師として勤務していた

65歳の男を逮捕。

【我が女房殿「アンタも開業して30年、同じくらい年数稼いでいたのね。アンタ! 医師免許証あるのじゃないかね、かすれたコピーしか見たことがないから」と】

* 44回

大阪府の50歳の公立中学校の女性美術教師、2年間に無許可で44回学校を抜け出し乗馬レッスンを受けていた。障害物を飛べる4級を獲得。

【私の高校の美術教師は、授業をせず「写生してください」と、1学期に2枚の絵を提出すると合格点をくれた。私は喜んで校外に遊びに出ていた。不思議に人気がある先生だった】

* 102歳

岩手県内に住む102歳の下川原孝さんは、マスターズ陸上(100歳以上)の2種目の世界記録保持者。毎朝、腕立て伏せ20回、スクワット20回、週4回の40

分の散歩をする。「健康の秘訣は、ちょっと誤魔化すこと。腕立て伏せもシンドイ時は、2、3回ごまかすし、40分の散歩も10分位ごまかして止める。きちんやりるうとして負担に感じてやらなくなるより、少しごまかしても長続きした方が良い」と。

【元気で長生きをした方が勝ち。金メダリストでも寝たきり状態になつては、負け】

* 129人

全国で司法解剖医129人。1昨年の変死体の数は約15万、10年前の約1.6倍。茨城、山梨、高知などの14県では司法解剖医はたった一人。事件の真相が葬り去られている可能性もある。不審死の解剖状況は、米英が50%、フィンランドは100%、日本は僅か司法解剖3.8%。【新医師研修制度は基礎医学部門にも影響が多い。一端、高収入の良い生活を見てしまうと、低報酬で過酷な労働に身を置こうという人はいない。】

* 1000円

ある調査で中高生が喫煙を止めるというタバコ1箱の価格は1000円以上の調査結果を発表。しかし、喫煙をしている中高生に「1000円」で止めるのは男子44.4%、女子37.7%とのこと。

【中高生がタバコを吸うのが重大な問題。しかし1000円でも止めないというの

が半数近くとは？】

* 2500人

江戸時代も江戸の人口数は100万人で医者数2500人位であったとのこと、資格があるわけではないから、どこまで医者だか曖昧。なるだけなら「大工や左官よりも容易」と司馬遼太郎さんが書いてある。

【「医師不足」の解消、いつそのこと「医師」と名乗ったら、医師と認めたら如何？30年間ニセ医師がばれなかったのだから。麻生総理に言わせれば「非常識の集団」だし】

* 700万戸

現在、国内にある空き家の個数が約700万戸で全国の持ち家の約12%、不動産バブルのはじけた米国でも約3%で、「空き家大国日本」。この全国放送で真っ先に取り上げられたのが、岩手県盛岡市松園ニュータウン。約6000世帯の1万6000人が住むが、「空き家」が100軒あまりでその約6割の連絡先が不明とのこと。少子化の影響は大。

* 1000万人

2055年、日本の人口は1億人を割り込み9000万人に、生産年齢人口は半減、経済成長は望めず財政・年金も維持できなくなり「地域社会の崩壊」の可能性も、この「国家的危機」を救うのは日本

を「移民立国」にして1000万人の外国人を受け入れよという提案も…

【昭和30、40年代は人が溢れているように思えた。今、盛岡の街中に人波は無い。シャッター街に近い】

* 2兆円

政府の追加経済政策として約2兆円の定額給付金。当初は各人に約2万円を交付することであったが、所得制限、高額所得者は自主的に「辞退を」と言い出したり、配布の費用も巨額になりそうだし、バラマキ政策との批判も。

【この政策を止めることが一番の追加経済政策だったりして、女房は「やっつとヤリクリで税金を納めているのに、払っていない人が貰えるなんておかしい。絶対貰う」と】

* 2001年

慶応大・権丈教授、岩手県医師会館で講演。NHKの朝の連続ドラマ「だんだん」は、設定を2001年。双子の姉妹が主人公、一人は「介護福祉士」を目指して大学へ、2001年は介護に夢があった時代。過酷な労働と低報酬に夢破れて歌手になるのは予想されるストーリーと話していた。

【島根弁「だんだん」は「サンキュー」の意。盛岡弁の「ドンと晴れ」は「めでたし、めでたし」との意。世の中は「だんだん」とか「ドンと晴れ」とは行かない】

北伊・瑞西名峰の旅に参加して 欧州最高所での気分爽快！ 3454メートルで起きた腹部不調！



ホテルよりベンゲンの町を望む

一昨年七月初旬市ヶ谷の日旅行社の催行した北イタリア・スイス旅行に参加し、ベローナ、シルミオーネ等イタリア観光を終えスイスに入ってモンブランの観光を済ませてユングフラウ登峰？に向かった。バスはモンブラン山麓ツエルマツトよりインタラーケンに向かった。途中バスは我々が乗ったままカートレインに搭載されて運ばれた。日本では見られない光景に珍しさも手伝い目を見張った。インタラーケンよりベンゲンの町に至ってホテルにチェックインした。スイスの空気の美味しさ、晴れた大空の美しさを満喫して一夜を過ごした。ホテルのバルコニーからはアイガー・メンヒ・ユングフラウ等が連なつて素晴らしい景観であった。ベンゲンでの夜は月の光が部屋の窓へ燦々と差し込み、明日に起こる身体の不調等思いもよらぬ素晴らしい夜であった。一夜明けてまた素晴らしい晴天。ホテルのフロント嬢も「何と良い天気なんですよ」と感心していたそうである。早速9

時より出発してユングフラウ鉄道に乗車する。列車の乗客の半分以上は日本人である。長い長いトンネルが続くその途中でユングフラウヨッホのアイスマール駅があり、3160メートルの標識がある。更に上昇して3454メートルのヨーロッパ最高所の展望所兼休憩所に到着した。周囲の景観の素晴らしい事、筆舌に尽くしたいとは真にこの事であった。殊に天候に恵まれ雲一つないという絶好の光景に幸運をパーティの友人と喜び合ったのである。

然し私にとつての不運がやってきた。私の身体に異変が起こったのが到着後5分程してからである。突如腹部全体の痛がやってきた。これはいけないと慌ててトイレに駆けこんだ。友人には一寸トイレと軽く言っておいたのが間違いの元、





ユングフラウヨッホを望む



カートレイン上のバスより



欧州最高所のトイレ



駅構内にある日本語入りの天気予報案内



終点の駅(ユングフラウヨッホ駅)



ユングフラウ鉄道乗車券



展望所でのスナップ写真



展望所よりアレッチ氷河を望む

日本出立以来全然無かった便通が欧州最高所のトイレで爆発的に出てきたのである。ドンドコドンドコと大量の宿便が出てくるのでトイレ滞在時間が大変長くなってしまった。

トイレに入ったきり出てこない私、同行の二人の女性友人が慌てだした。さては高山病か、胃腸炎かと心配になってきた。殊に私が心臓疾患の持ち主であるので心筋梗塞の発作と思ったそうである。女性の友人は男子トイレに入る事も出来ず、最後に意を決して男子トイレの入口で声を合わせて「松井さん」と呼んでくれた。「ハイ」と返事したら「生きてるの」という質問がきた。序でに沢山の人間の笑い声が響いてくる。

はつきり言ってこなかった私の手落ちである。二人の女性友人に大恥をかかし、原因の私も物笑いの種になってしまった。「旅の恥はかき捨て」の言葉をヨーロッパで実行した私の身体。然し恥はかいたが私の身体の状態は頗る快適になって十二分に景観を楽しみその後の旅行もウハウハと楽しく遂行できた。ヨーロッパ最高所でお腹の掃除ができるという一生に二度とできない幸運を噛み締めるツアーであった。

唯一人の女性友人にはもう一生頭が上る事がないのは当然で、今も逢えば平身低頭の私である。我ながら真に哀れなことである。

1200年の歴史を誇る癒しの湯

湯郷(ゆのごう)温泉(岡山県)

岡山県北部の美作(みまさか)地方には、湯原温泉、湯郷温泉、奥津温泉と、三つの特色ある温泉地がありますが、これらは美作三湯(みまさかさんとう)と呼ばれ、古くから多くの温泉客で賑わっています。

湯郷(ゆのごう)温泉は、今から約千二百年前、比叡山の高僧円仁法師が西国巡礼のときに立ち寄り、傷ついた白鷺に化身した文殊菩薩に導かれて発見したと伝えられ、別名「鷺ノ湯(さぎのゆ)」と呼ばれて親しまれています。

泉質は、ラジウム気泡を含む塩化物泉で、湧出温度は40度～43度。無色透明の湯は、肌がすべすべして心地がいいことから別名「美人の湯」とも呼ばれています。

効能は、消化器病、神経痛、リウマチ、貧血症、婦人病、皮膚病など数多く、1分間の湧出量は540リットルで、豊富な湯がこんこんと沸いています。

それぞれに特徴をこらした14軒の旅館・ホテルが軒を並べた温泉街の中心部には、共同の日帰り温泉施設「湯郷鷺温泉館(ゆのごうさぎおんせんかん)」の、特徴ある姿が訪れる客の目を引きまします。1階には、「静の湯」と「動の湯」の二つの大浴場の他、2階には五つの家族湯があり、多くの温泉客で賑わいます。



湯めぐりコースター



湯郷温泉

また、宿泊先の旅館で、「湯めぐりコースター」(1枚900円)をお求めになれば、13の旅館と鷺温泉館の中から、趣向を凝らした三箇所のお風呂を楽しんでいただけます。

【周辺のお楽しみ】

「いで湯とスポーツ&レジャー」の拠点を目指す湯郷温泉では、女子サッカーなでしこリーグ(L1)に所属する「湯郷Belle」が、ここ湯郷温泉を本拠地とし、地元の圧倒的な応援に支えられているほか、F1も開催された岡山国際サーキットも近く、モータースポーツの関係者も多く訪れます。

雛めぐりや蛭鑑賞、大山(おおやま)のあじさいロードや雲海のほか、周辺では季節に応じたフルーツ狩り(桃・ぶどう・イチゴほか)、土ひねり等も楽しめます。

【特産品】

湯郷温泉観光協会では、一切の化学成分を添加せず、優れた泉質の源泉を100%

使用することで、天然の保湿力とうるおい浸透力を持った化粧水「美肌ミスト」(80ミリリットル 1,050円)を販売しております。

また、この地方の特産品として、肥沃で保湿力に富んだ気候風土に育まれた、大粒でコクのある甘みが特徴の黒大豆「作州黒(さくしゅうぐろ)」が全国的にも有名です。

(岡山医師協同組合)



◆お問い合わせ

湯郷温泉観光協会 電話:0868-72-0374

アクセス

- JR姫新線「林野駅」から岡山行きバス約10分、湯郷温泉下車。
- JR「岡山駅」から林野行きバス約1時間30分、湯郷温泉下車。
- 中国自動車道美作ICから車で約10分。



美肌ミスト

日本を代表する温泉 有馬温泉(兵庫県)

有馬温泉は日本三古湯や日本三名泉などの一つに数えられ、兵庫県のみならず日本を代表する温泉として知られています。

たびたび自然災害により衰退を余儀なくされましたが、奈良朝には行基、鎌倉期には仁西などの僧侶の尽力で再興され、また太閤秀吉も手厚く資金提供や大規模改修を重ねたことで江戸期以降の隆盛の基礎が築かれました。神戸開港後は外国人貿易商や宣教師の避暑地としても脚光を浴び、湯治だけでなく保養にも活用され、近代化や国際化が図られてきました。

有馬温泉郷は六甲山系によって神戸や大阪などの関西都市圏から隔絶され、山々の背後に隠れた恰好になっていることから“関西の奥座敷”と呼ばれています。かつては徒歩か馬、駕籠などで「六甲越え」をしなければなりませんでした。今日では神戸・三宮や大阪・梅田から電車、高速バスなどで簡単にアクセスでき、いずれも所要時間は1時間たらず。日帰りでも十分行き来できます。

有馬の湯は、療養泉として指定された9つの主成分のうちの単純性温泉、二酸化炭素泉、炭酸水素塩泉、塩化物泉、硫黄塩泉、含鉄泉、



放射泉の7つを含む、多様な成分が複合した温泉です。「金泉」と「銀泉」に大別され、鉄分を多く含む空気に触れると酸化して赤茶色になるものを「金泉」、また二酸化炭素やラジウムを多く含む、空気に触れても無色透明なものを「銀泉」と呼んでいます。

「金泉」は塩分濃度も高く、冷え性、腰痛、筋・関節痛、末梢血行障害など、感染性皮膚疾患や慢性疾患などに効能があり、「銀泉」のうち炭酸泉は高血圧症、末梢動脈閉塞性疾患、機能的動脈循環障害、機能的心疾患などに、またラジウム泉は自然治癒力を高め、皮膚病

や気管支ぜんそくなどに効くと言われています。

1年を通じ入初式(1月)、さくら祭り(4月)、沙羅の花と一弦琴の鑑賞会(6月)、七夕ひょうたんまつり(7月)、夏祭り(8月)、有馬大茶会(11月)などが開かれ、関西の風物詩として定着しています。

(神戸医師協同組合、神戸医協ニュース編集室)



◆お問い合わせ
有馬温泉観光総合案内所 ☎078-904-0708
<http://www.arima-onsen.com/>



アクセス

- 三宮・新神戸 — (地下鉄→北神急行→神戸電鉄) —> 有馬温泉 約30分
- 三宮・新神戸 — (阪急バス、神姫バス、JRバス) —> 有馬温泉 約40分
- 大阪 — (阪急バス) —> 新大阪 — (阪急バス) —> 有馬温泉 約55分
- 大阪 — (JR新快速) —> 三宮 — (電車、バス) —> 有馬温泉 約60分
- 神戸空港 — (ポートライナー) —> 三宮 — (電車、バス) —> 有馬温泉 約50分
- 関西国際空港 — (空港バス) —> 三宮 — (電車、バス) —> 有馬温泉 約100分

『事務局代表者会議』後日談

調査企画部調査研究員

竹川 雅美

(岐阜県)

昨年12月に開催された事務局代表者会議については「JMCニュース初月号」でご報告しました。その後日談を少し書かせていただきます。私的な思い出話などもあり恥ずかしいのですが、お目汚し下さい。

初めての試み、『円卓会議』では、あらかじめお願いした発言者から、様々なお話を聴くことが出来ました。お一人お一人のお話がとても充実していったので、それぞれについて、もつとディスカッションが出来れば…もつたいなく感じました。この発言記録は前号に記載がありますので、お目通し下さい。

また、事後のアンケートからは「マイクが無く、聞き取りにくかった」「皆が発言できる少人数会議の方がいい」「もつとひとつの発題で掘り下げて討議をした方がいい」というご意見も見受けられました。今後の開催時には、これらのご意見を参考にし、改善できればと考えます。

さて、この円卓会議の中でこんな発言が出ました。

「役員から、職員の基礎的な躰けについても、指導するように求められている。業務に携わる上の、電話の取り次ぎや話し方などと違い、幼い頃に家庭で躰けられるような事柄などは困惑する。それぞれの家庭環境もあるだろうし、

皆さんはどのように対応されていますか？」と問いかけがありました。

時間の都合もあり、これに対する発言もなく、円卓会議は終わりました。ただ、各々が胸に置いていたようです。私も帰宅後、返答出来ぬを恥じて、あれこれ思い出しました。そして、翌日メールリングリストへ、以下のメールをいたしました。これを掲載するのもおこがましいのですが、当組合での役員

のやりとりとお読み下さい。
(akibaメールリングリストは、調査企画部メンバーと円卓会議メンバー)

▼竹川よりakibaメールリングリストへ

▼竹川より岐阜医協・諏訪顧問へ

「躰けについて」

Aさんが円卓会議で話されたとき、印象深く、あのあともずっと考えさせられました。きちんと返事をしようと、生意気ですが、思いついたことを書きます。

勘違いしていたら申し訳ありません。役員はAさんを信頼して、自分の替わりに指導して欲しかったのでは。

「あの職員が対外的に困るかも知れない」「業務には関係ないが、常識だから」「私が話しては怖がるだろうし…」という親心ではないでしょうか。

年齢を重ねていくと、そういう「躰け」を今更誰もしてくださいません。家庭でのしつけが出来なかったことを、怒るのではなく、叱つてくださる人が少なくなってきました。私は、お恥ずかしいことに、何度も叱られました。長くなりませんが、こんなことがあります。 (時間外に書き、貼り付けましたから、ご心配なく)

12年近く前です。京都保事協の大森企画課長(当時)から電話がありました。「小京都探訪ツアーで岐阜県の郡上八幡を訪ねたい。いろいろと教えてください」初めて話すのに、人なつこい方だなあ

と対応しました。
電話から半年後、当時の松井理事長をはじめ、バス二台で保事協の方達が来られました。その数日前「是非、役員さんと竹川さんを宴会にお招きしたい」と大森さんの電話。「いえ、結構です」「そうおっしゃられず」「いえ」「是非」役員に相談します「先輩である医協との交流は、とてもありがたいお話でしたが、困惑しました。

岐阜市から郡上八幡へは高速でも1時間かかります。ところが、諏訪専務(当時)にご相談すると、「二つ返事で」「よし、行かせていただくこう、お迎えしなくては」。専務は、参加人数分のお土産まで用意され、知り合いの個人タクシーを

頼まれ、当日向かいました。

あいにくの雨、「踊るのに大変だなあ、何とか止まないかなあ。楽しんで帰っていたらいいから」「岐阜のいい思い出が残るといいなあ」車中気をもんでおられました。

宴会では、松井先生が諏訪専務の、京都大学医学部での一年後輩と判り、話が弾みました。以来、松井先生と専務の親交が始まりました。

お土産も皆さんにお配りし、長い時間待っていたタクシーに乗り込み帰ります。

「あ、お土産が一つ残っている」

「先生、運転手さんが長い時間待ってくださったから、差し上げていいですか？私は結構ですから」

「専務の顔色が変わりました」

「これは組合で用意してもらった訳じゃない、私が用意した物だ。竹川君がわざわざ指図したらあかん」

「わあ、しまった。そうやう怒らせてしまった。どうしよう」

「すみません、申し訳ありませんでした。つい生意気なことを申し上げてごめんなさい」

車中は沈黙が多く、行きウキウキとは違う、辛い一時間でした。

そして、まずは専務のお宅へ到着しました。手に袋を二つ持って奥様が迎えられます。

「お帰りなさいお疲れ様でした。はい、

これは竹川さんと運転手さんのお土産ですよ。皆さんと一緒にの物と、おまけに小さなお菓子も入れてあるから。召し上がって！おとうさんがみんな選んだの。とっても楽しみにしていたのよ」

もう恥ずかしくて顔を上げられませんでした。

先生のお顔を見るとニコニコ笑って、少し照れたように「本当にご苦労さんやう。僕が行きたいと言ったから、竹川君にもつきあわせてしまった、ごめんね。運転手さんも長いこと待たせてごめんね」

涙が出てきました。お菓子をもらったからではないのです。自分が情けなくて恥ずかしくて、何より自分の『無知』『謙讓心や洞察力のなさ』を思い知りました。生意気を言わず、専務を信頼してついでいけばいいのに、本当に恥ずかしかつたです。

こんなことがいっぱいあります。役員にも組合員にも、迷惑のかけっぱなしでした。恥を掻き掻き、勤めてきた感があります。だから、「よくなるように」叱つてくださる方は貴重だなと思つています。Aさん、とんちんかんだつたら、ごめんなさいね。事務長には、躰けまでも要求されるのかも知れませんが。業務の難しい問題解決以外にこんな細やかさも求められます。Aさん

は立派にされていると思います。尊敬しています。一緒に頑張りましょう。

大森さん、その節は二人ご馳走になり、京都のお漬物までいただき、ありがとうございます。事務局が組合員や役員にどう接していくべきか、手本のお姿も、見させていただきました。

諏訪顧問には、このあとも何度も叱られながら、ずっと信頼し合っています。

「私の名前は求仁雄でくにおです、仁は人偏に二と書く。お互いを思いやる愛です。愛を生涯求める男です。協同組合の仕事はサービス、組合員に喜ばれる仕事を、勤めている間に『本当に出来た』と一度でも思えるように頑張りなさい」と言われ続けています。

皆様、メーリングリストのあるうちにと、長々書いてすみませんでした。これから、私をも「指導」鞭撻下さい。

▼諏訪顧問から竹川へ

「とにかく恥ずかしい」

なにかメールでもと、論語の勉強前に開いてみたら、竹川さんからのお説教痛み入りました。こちらこそ教えて戴くことばかりで、貴方がいたので、あちこちの医協にも一人前にお付き合いが出来たと未だに感謝の気持ちで一杯です。

無能・無学のくせに、空威張り、その上貪欲と、顧慮との医師会時代、今考え

ると、よくぞつとめさせて戴けた者と思

不思議です。竹川さん・小木曾さんや、

会長・副会長・理事諸先生のとりにして

22年間も席を汚しながら居られたのです。

それは別として、やはり若いというこ

とは出鱈目でもいい時代でした。郡

上のこと、全医協総会担当の白川郷、

東北に出掛けたこと等、懐かしい事が

思い出されて涙です。駄文ですみませ

ん。有り難う！三輪さん、柴田君、皆

さんによろしく！

来週は医信へ振り込みのため行きます

ので、老いぼれの顔をお見せいたします。

さようなら。

話は変わりますが、『組合士』について

も、ご紹介いたします。

『中小企業組合士』について

今回の事務局長代表者会議の講師の

方々は、すべて『中小企業組合士』の資

格をお持ちでした。清水先生は東京都

の中央会に長くご勤務でした。北海道

の田中さんは東北・北海道地区組合士協

会の会長、大森さんは京都府組合士協

会の副会長です。当日の講師紹介でも

お話ししましたが『組合士』がいる組

合はしっかりした基本姿勢が出来ていま

す。是非、事務局長代表者会議をきつ

かけに、各組合でもご検討いただきた

いにご紹介いたします。

試験科目は『組合会計』『組合制度』『組合

運営』の3科目

スケジュールは

9月10月中旬に試験を申し込み

(地元中央会)

12月第一日曜日に試験

翌年3月上旬に発表

認定申請(組合での実務3年以上)

6月1日付で『中小企業組合士』誕生

(5年ごと更新)

組合士の誕生は組合の健全なる発展

への第一歩

〈参考〉HP

http://www.cyuokai.or.jp/
test/test.htm

http://www.ocnet.or.jp/
test/test.htm

http://www.kumiai.or.jp/
kumiaisj/kumiaisjseido.html

詳しくは右記HPを「覗き下さい！」

なお、京都府保健事業協同組合では、

多くの職員が『中小企業組合士』試験に

挑戦され、資格を取得されています。

この後、実践された大森事務局長に、試験

問題の内容、経験談等をお尋ねします。

(竹川)

答え(大森)

①どんな問題が出ましたか？

(組合会計)

・企業会計原則(7原則のうちの一つが毎年出題されています)

・複式簿記の基本原理

(語句を入れる穴埋め問題です)

・法人税の税務申告(計算問題)

・総勘定元帳、付記事項、決算整理事項に基づき損益計算書

(費用配賦表含む)

・貸借対照表、剰余金処分案の完成

(計算問題)

(組合制度)

・中小企業等協同組合法

(基本原則についての記述問題です)

・中小企業基本法、独占禁止法

(穴埋め問題)

・中協法で定められた制度(6つの設問のうち3つを選択しての記述問題)

・総会や理事会の運営に関する事項

(〇×問題)

(組合運営)

・法令遵守のあり方(記述問題)

・中小企業施策(穴埋め問題)

・組合の共済事業(穴埋め問題)

・労務管理(〇×問題)

②どうやって、どのくらい勉強されましたか？

小生の場合は、中央会から入手した

『問題と解答』をまず1回読み、学生時代と同じように出題側に立って「僕なら何を出題したいか」を考えてみました。そこから「どこが重要視されているか」が何となくわかり、もう1回問題と解答を読み直し、必ず出題されそうな箇所について、不明な点を『中小企業組合必携』などで確認しました。「会計」の計算問題だけは例題を何回も解きました。

試験当日、「制度」は日常業務と関連づけて考えるようにし、「運営」の記述問題はとにかく何でも知っていることから書くことがコツのように思います。

③受験された、他の職員さんの感想はいかがですか？

資格や受験については、各人各様の考え方や勉強の仕方があったみたいですが、みんなが声を揃えて言っているのは、資格取得自体よりも受験のための勉強が役に立ったということです。

④組合士の資格手当は貴組合でありますか？

『給与規程』に則して、月額5,000円を支給しています。

⑤取得後、どのように業務に役立ちましたか？

中協法改正、会計基準見直しが求められた時、受身になるのでなく協同組合の原則に立って積極面を見つけられたことの意味は大きいと思います。

⑥その他、お話ししたいことはありますか？

組合士受験だけでなく、職員たちがそれぞれに仕事が終わってからの時間もがんばって勉強してくれているんなあと思うと、感慨無量です。

◆にわか組合士の言い訳

元来勉強嫌いの小生、「まあそのうちに」と先延ばしにしていたが、ふと気づくと定年間近になっていましたので、「一度は挑戦した」との言い訳のため、冷やかし半分・お付き合い半分で受験しました。もとより暗記力は減退し、老眼でカンニングも期待できませんでしたが、たまたまその年度は易しい問題が出たのか敬老加点でもあったのか、合格してしまいました。その後、いっぺんも「受験しなさい！」と言わないうのに「大森さんでも受かるのか」と安心した後輩職員たちが次々と受験してくるようになりました。そのことはとても嬉しいことでしたが、この功績(?)から組合士協会の役員をさせられています。このうえは「大森さんでも役員になれるのか」と思ってもらって、早く後輩たちが役員になってくれることを願っている今日この頃です。(大森)

● 小旅行日記

小豆島

京都保事協

赤城 あかぎ

功 いさお

挿絵／京都保事協事務局長 大森俊次

11月28日、小著「こもれび」出版の記念に、京都保事協の河村元理事長・大森事務局長と三人で小豆島小旅行に出発。私は紅葉の見頃を心配し、大森氏は雨を気にしての計画であった。早立ちで姫路まで新幹線、しかし駅から港までけっこう離れているとは知らなかった。天候は快晴とは云えず風も強い。揺れを気にしながら乗船したがフェリーなので先ずは安定した2時間ではあった。島の成り立ちや歴史を勉強していないのが心細い。福田港から予約しておいたタクシーに乗り込み島の観光が始まる。2カ月前に行った屋久島をミニ化した印象だ。愛想の悪そうな運転手で先行き気になったが、慣れるとそれなりに土地の観光・風物や生活を話してくれる。バスガイドとは一味違う。小豆島は牛の形をしていると云う。地図を見るとなるほどと肯ける。福田は尻尾の付け根にあたり、関西からは一番近い。後ろ足に沿って進む。まず目に付くのは石の切り出し場だ。花崗岩らしいが、秀

吉の大坂築城の石垣に使われて以来島の特産になっているとのことであった。海路で運搬するのが最も楽なためここが選ばれたようだが、多くの住民を使役して諸大名が権力者に媚びた証拠が残っている。ともあれ先ず昼食で腹ごしらえしなければ始まらない。島にはしゃれたレストランなど皆無らしい。商売気のない土地だ。運転手の案内で安田港とある店に入る。はるか昔にタイムスリップしたようなごんまりした大衆食堂で、壁いっぱいに短冊型のメニューが貼られている。懐かしい庶民の雰囲気だ。刺身や煮魚やエビは今夜出るだろうし、カレーやトンカツを食ってもつまらない。瀬戸内だからこれなら良かろうと穴子井を注文する。出てきたのを見て驚いた。肉なし親子の上に井を遙かにはみ出した大きな穴子の天ぷらが乗っているではないか。新鮮ですこぶる旨い。これは大ヒットで出だし満足というところか。亀の手という奇妙な張り紙をみて注文してみる。小



岬の分教場

岩にびっしりくつついたアサリとシジミの中間くらいのものでそのままだてである。これを一つずつ外して貝柱のような中身をつまみ出すのである。あまり美味しいものでもないが、大いに珍しかった。

さて訪ねる第一歩は、後ろ足の先端にあるかの有名な岬の分教場である。古い懐かしい田舎の小学校の木造平屋建て校舎が保存されていた。小さな素朴な木の机が並び教壇の横には古いオルガンが置いてある。後ろの壁には子供達の画いた図画が並ぶ。廊下から2学年合併の3教室をガラス窓越しに覗くと、子供の頃の原風景が浮かんでくる。しばしその雰囲気に入る。更に海岸まで辿ると二十四の瞳の映画村がある。ここには壺井栄記念館が作られており、その生い立ちや作品群にふれる事が出来る。貧しいこの土地に生まれて苦労しながら育ち、高い教育も受けなかったのに、達筆で優れた文学作品を残せたのは、夫の繁治(プロレタリア詩人)の影響が大きかったためであろう。海岸は殴りつけるような強風であった。オリブ園を通る。何時からかオリブで知られるこの島は多品種の植樹がなされていて圧巻である。50年前にオヘソに塗るオリブ油を妻のため買ったが今は無い。河村氏は極上のバージンオイルを奥様に買っておられる。大森氏は寒風に晒されながら写生に余念がない。孔雀園で羽を広げた孔雀を見たいとの河村氏の希望で訪れるが、繁殖期でない駄目らしい。その深層心理は想像するしかないがお気の毒だった。牛の腹の部分

を通過して頸のほうへ車を走らせる。この部分は本島から切り離されており細い水路が走る。ギネスに載る世界一狭い海峡だそう。土庄町に入ると目当ての西光寺の赤い鐘楼が見えてきた。夕暮れ近く尾崎放哉のお墓を訪ねる。広大な墓地を矢印に従ってやっと発見する。一隅に小さな墓がひっそりと周囲から離れてたっている。缶ビールが一本供えてあった。彼の侘びしい生き様が目に浮かぶ。墓地の下の平地にある句碑の建つ復元された庵室に向かう。昔と同じ場所らしい。奥の院と記されているが、当時は眼前が海岸線だったようで民家の屋根ごしに海を見通せたに違いない。山麓を連想したら全く印象が違った。庵室は案外立派な2部屋で玄関と炊事場も付いている。復元のためか清潔で明るい。日当たりや通風も良い。衰弱した体で満足な食べ物もない孤独な生活では定めし辛かったろうが、この住まいは快適そう。句作には向いていただろうと思う。現在は閉鎖的な雰囲気はない。死後駆けつけて対面した別れた妻はどう思ったであろうか。壺井栄には人が群がっても放哉を訪ねる人は殆んどない。大衆文学と自由律俳句の差か。三人三様の感懐を残してすぐ近くの小豆島観光ホテルにはいる。島内随一の宿で眼前の海浜から正面の3つの小島に渡る



尾崎放哉記念館

道が干潮時に現れる。モン・サン・ミッシェルの小型版である。名付けて商魂逞しくエンジェルロードと云うらしい。散歩を楽しんだ。最上階の良い部屋で、好天ではないものの瀬戸内から四国を望む事

が出来た。部屋に付属した露天風呂は充足感があつた。海鮮料理を楽しみ酔いの一刻を青春時代を振り返つて歓談の中間を過ごす。

29日9時出発。余り精進が良くなかつたのか好天とは云えないし風も強い。先ず西光寺にお参りする。寺域に比べこぢりんなまりした山門・本堂である。河村氏は札所の記帳をして貰う。村落の中の平地の寺院であつた。次いで土庄港の二十四の瞳の平和群像に再会に行く。高峰秀子を中心にした懐かしい記憶の像である。山道を進み宝生院の巨柏を眺め、農村歌舞伎舞台を横に見て千枚田に至る。平地の乏しい島であるから棚田といつても規模は小さい。いよいよ名高い藤沢南岳の寒霞溪である。ロープウェイを指すが、天気は下り坂で山頂に近づくにつれ時々雨模様になる。もっとも先週の3連休に比べて溢れかえる人出は減っているとのことではあつた。寒霞溪は二つの山あい

の渓谷の自然美を見るのである。散見される切り立った集塊岩の岩肌に椿などの緑の常緑樹が茂り、一面の紅葉・黄葉が混じり合つて素晴らしい風景となる。50種にもなる紅葉があるらしい。しかし今日の山頂近くは既に峠を越している感じで、我々三人には丁度相応しいのかも知れぬ。展望台は小雨と霧と風でさっぱりだ。下

山するしかない。さて今日の昼食、お勧め品は当然なし。讃岐うどんを推薦される。なるほど香川県だ。草壁港まで迂曲する道を下りこれまた庶民的な店に入る。どこでも食えるもので感激はなかつた。やや天候が回復した気配なので、時間はあるし再び山頂を目指す。さすがに気兼ねしたのか、運転手は途中の石門堂で急坂を登り奥のお寺と中央の大きく抜けた大岩まで案内してくれた。これはなかなかの奇観で足許の小川に散り敷く紅葉が映えて美しい。一見の価値はある。山道も落ち葉の絨毯である。再びつづら折りの道を登り山頂の展望台に立つ。やや天候はましになってはいるもののこれでは(あたかも蝶の乱舞する幻想的な風景を望むべくもない。透明感はなく絶景も過ぎた感じで、高揚した気分にはなれなかつた。猿の糞が点々と残っている。ここは野生の猿も呼び物であつたことを思い出した。風と寒さで早々に車内に避難する。時間つぶしか、港までの途中ダム湖に案内され見物する。島だから水の確保が大変だと思つた。福田港の出港は4時前なのに2時過ぎに到着、待合室は暖かいからと言ひ残して、タクシーはそそくさと帰る。天候の都合で予定が狂つたためだろうが、決められた時間いっぱいサービスするというような気持ちはな



寒霞溪にて

つたようである。ちよつと癪にさわつた。あとは逆コースで帰路につく。50年前の印象は全く蘇つては来なかつた。来年は丑年だからきつとオリーブの園・小豆島見物は増えるだろう。(全医協連前理事)



スケッチブックを道連れに

第2回 東京物語

おおもり しゅんじ
大森 俊次
(京都保事協/事務局長)

東京駅

小津安二郎監督の名作『東京物語』を観ると、高層ビルと高速道路ができる前の東京風景が映し出されていて興味深い。僕も小津監督得意の低いカメラ位置を真似て、丸ビル前の道路にベッタリお尻をつけてローアングル・スケッチを試みた。しかしコンクリートでだんだんお尻が冷えてきて、「自我のめざめ」ならぬ痔がめざめてきたので、途中で折りたたみ椅子に座り直した。やはり小津監督のようなローアングルは畳の部屋に限るのかなあ。



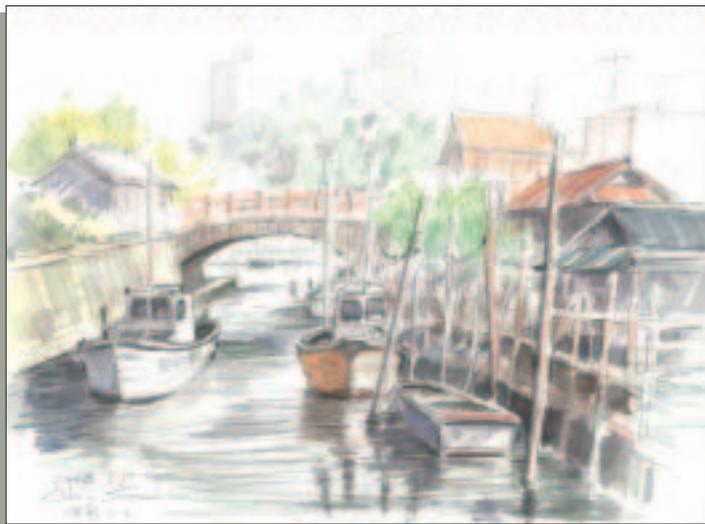
新宿御苑

東京には意外にたくさん緑地が残っているが、その大半が大名の江戸屋敷の跡地らしい。その一つ、内藤家の屋敷跡である新宿御苑で、ある雨の朝、川浪師匠とスケッチした。「まるでマンハッタンのセントラルパークみたいな感じですね」と僕が言うと、「ニューヨークへ行ったこともないくせに！」と師匠につっこまれた。「そう言う師匠は?」、「ムムッ：行ったことないよ」。以後しばらく、無言でスケッチブックに向かう二人だった。



佃島

この町は今や佃煮よりも「もんじゃ焼き」で有名だ。僕もいっぺん食べてみよう、何軒も並んだうちの手近な一軒に入った。にこやかに現れたオネエサンが「何名さまでしょうか？」と聞いてきたので「僕ひとりです」と答えると、「申し訳ありませんが、土日祝日はお一人様をお断りしています」とのつれない言葉。広い鉄板を一人で占拠されては営業効率が悪いということなんだろうなあ。くっそー、次回は団体バスで乗り付けてやるぞ！



明治神宮

参道で川浪師匠とスケッチしていると、警備員が「ここでスケッチしてはいかん！」と注意しに来た。争いごとを好まぬ穏健派の師弟が素直に立ち退こうとしていると、通りすがりのご婦人が警備員に猛然と食ってかかった。「誰の迷惑にもなっていないのにどうして駄目なの！ ルール美術館では模写でも許可してるのに、「いや、とにかく規則なものでして」と辟易している哀れな警備員に、正義に燃えるご婦人がさらに一言、「もう！ 変な国」。

井の頭公園

若い頃、この近所で短期間暮らしたことがあり、武蔵野の面影を残すこの公園をよく散歩したものだ。雑木林に囲まれた懐かしい風景をスケッチして駅へ戻ろうとした時、向こうから見覚えある女性が歩いてくる。近づいてお互いに目があった驚いた、毎日一緒に仕事している事務局の安本課長だった。世界有数の大都会でバツタリ出会うとは。世間は狭い、東京も狭い。いやあ悪いことはできないものだ、別に悪いことをしているわけではないけど。



福岡から2時間の隠れ家 旅館『界ASO』

(大分県・瀬の本温泉)

瀬の本高原は南阿蘇の東端と大分県九重町にまたがる壮大な高原地帯にあり、標高850~900mで南に世界最大級のカルデラを臨む阿蘇五岳、北にはミヤマキリシマで有名な九重連山を望み、その中央をやまなみハイウェイが走っています。四季折々に、山菜狩りやハイキングを楽しむ家族連れで賑わいますが、特に新緑の春や秋の紅葉とスキの景観は圧巻で「熊本緑の百景第1位」に選ばれています。やまなみハイウェイの途中にある展望所「大観望」からは、運がよければ阿蘇方面の雲海を望むことができます。そのような素晴らしい環境に抱かれて、『界ASO』は九重温泉郷のひとつ「瀬の本温泉」の国立公園敷地内に、森になじむようなデザインでひっそりとたたずんでいます。

晴れた日には標高1,050mの本館から阿蘇五岳を臨むことが出来ます。涅槃像(ねはんぞう)とも呼ばれるこの阿蘇五岳は、四季は勿論1日の中でも時間によって様々な表情を見せてくれます。まさに天と地の「境界」にあることから「界」の文字を頂き『界ASO』の名は生まれました。

約8,000坪の広大な敷地には、木々に囲まれた露天風呂付の離れ客室が12棟あり、自然と一体化したかのような客室はゆとりのある造りで、その12棟の離れ全てに内風呂と露天風呂が備わり、その浴槽には敷地内の2本の源泉から新鮮なお湯が24時間注がれ続けています。かがり火が焚かれる夜の情景を眺めながら、阿蘇山・九重連山を見渡す大自然の中で浸るひときは、極楽そのものです。

シルクのようなベドリネン、やわらかいタオル、穏やかな照明、せせらぎの流れる音、鳥のさえずり、木の葉のささやきなどに包まれ、いつの間にか「穏やか」な気持ちにしてくれます。



客室(露天風呂)

お料理

「界ASO」スタッフより

人気のスパ(エステ)ではインドネシア政府公認のエステ学校で資格を習得したセラピストがご対応致します。マユ(馬油)を使った界ASOオリジナルのオイルマッサージが特に人気があり。バリ式のマッサージのゆったりとした包み込まれるような施術により、浸透するマユの効果で甦る肌を実感して下さい。

料理は九州各地の旬の食材を使った会席料理で、玄海灘、天草、豊後水道の新鮮な魚介類や長崎・壱岐の海風のあたる草で育った「壱岐牛」などと素材を活かした料理は、品揃えの良いワイン・焼酎・日本酒とともに、豪華で楽しいお時間を過ごせることは間違いありません。

私達「界ASO」は、「和の心」を全てのおもてなしの基本に据えております。和の心とは、季節感を大切にすること、細やかに気を配ること

アクセス

- 熊本空港から車で約70分/福岡から車で約2時間/黒川温泉から車で約10分。
- 九州自動車道熊本ICから車で約90分/大分自動車道九重ICから車で約40分。
- JR「豊肥線宮地駅」からタクシーで約30分/JR久大本線「豊後中村駅」からタクシーで約40分。

と、そして控えめに節度を持って振舞うことだと考えます。全てのお客様を一期一会の気持ちで、お迎えさせていただきます。

(福岡医協事務局)



九重町観光協会

大分県玖珠郡九重町大字後野上8-1
TEL.0973-76-3866 FAX.0973-76-2247
URL: <http://www.kokonoe-k.com/index.html>

旅館『界ASO』

〒879-4912
大分県玖珠郡九重町湯坪瀬の本628-6
TEL 0967-44-1000 FAX 0967-44-1001
<http://www.kaiesort.jp>



▲
三好 壮一(和歌山市)
「加太沖夕景」

郊外の漁港。寒風の中、突堤を散策していた時にカメラを向けました。
コンパクトデジカメ(CASIO EX-Z1000)でも結構撮れるものですね。



写真①



写真②



秋山 邦夫(静岡市)

「興禅寺(長野県木曾福島)庭園」

写真①——看雲庭(枯山水)

禅宗庭園として昭和37年重森三玲氏により作庭され、
枯山水の庭としては東洋一の広さをもっている。

ニコンF100 絞11 1/250

写真②——万松庭(池泉水)

江戸中期金森宗和の作庭。ニコンF100 絞8 1/60

歌壇

●東京 吉住五郎

猿山のボスの姿に孤愁あり

生きとし生ける長の悲しみ

投了の後の棋譜つき見えてくる

岡目八目夜長はたのし

越路ではたった一度のカマイタチ

その夜の記憶いまでも忘れず

東北や田村とつづく春隣

老にうれしき季は来にけり

妖怪門くぐれば匂ふ梅の枝

哲学堂に春は来にけり

刀圭をはなれて生きる身にかろし

卒寿いよく成すことあらん

俳壇

●名古屋 宗 瑞志

雪吊の縄地に張りてゆるび無し

雪吊の水に伸びたる影長し

雪吊の水の面を掠め黄せきれい

雪吊の影を歪めて池の鯉

●東京 吉住五郎

紅梅は『思ひのまま』と在りにけり

あるがまま生きるがよろし初鏡

釣果なき人を見送る寒の水

牡丹雪母在はさばと思ふなり

妻に爪切らせて眠る春隣

●滋賀県 中川湖堂

耐え忍ぶことも人生冬木の芽

寺町の石垣沿ひの寒さかな

出迎へて雪解雪の傘の人

裏木戸へ招き入れたる春の月

下萌や土のいとなみ目のあたり

編集後記

* 春が来ました。昨年のサブプライム問題以降の不安と暗さの冬の時代にこの言葉が特別に響きます。

* 一方野球のWBC、時を忘れ日本チームの奮闘に国民全てが一喜一憂しています。

* 江戸時代には飢餓、現代では恐慌。今号の特集、硬い話を載せました、お役に立つでしょうか。

* 組合員の文化的活動、変わらず健在です。御投稿の皆様にご感謝です。

* 各組合からもこんな活動、こんな組合員、御推薦宜しくお願いたします。
(広報部 篠崎玄幸)

